

ALLEGATO B) - ANALISI E VALUTAZIONE DEL RISCHIO - PIAO 2026-2028

AREE		PROCESSI		LIVELLO DI RISCHIO per indicatore come indicati nel PTCT							Ved legenda	Specificazione misure	Responsabile attuazione misure	Riferimento nel PIAO
				interesse esterno	grado di discrezionalità del decisore all'interno dell'Istituto	manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata	opacità del processo decisionale	livello di collaborazione del responsabile del processo	grado attuazione delle misure	LIVELLO DI RISCHIO DEL PROCESSO				
G E N E R A L I	A	Acquisizione e progressione del personale	1	Assunzione del personale	B	MB	MB	B	B	B	Emanare bando pubblico per l'assunzione del personale salvo casi specificatamente disposti dalla Legge. In quest'ultimo caso comunicare agli stakeholders le modalità di esecuzione dell'assunzione.	Direttore	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3-5.3.5; Allegati A-B	
			2	Rapporti di impiego del personale	B	B	MB	M	B	B	Consegna del Codice di comportamento - Formazione specifica - Verifica dell'attuazione di tutte le regole. Controlli con modalità informatiche, anche per la sede secondaria	Direttore	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3-5.3.5; Allegati A-B	
			3	Conferimento di incarichi di collaborazione	B	B	MB	B	B	B	Dettagliata proceduralizzazione ed accurata istruttoria	Direttore	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3-5.3.5; Allegati A-B	
			4	Gestione operativa del personale	B	M	MB	MB	B	B	Verifica delle regole di presenza e applicazione delle regole del codice di comportamento. Controlli sui permessi e ferie	Direttore	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3-5.3.5; Allegati A-B	
	B	Contratti Pubblici	1	Affidamenti diretti	M	M	MB	M	MB	B	Richiesta di più preventivi. Indicazione nei siti dell'Istituto sezione "Amministrazione trasparente" - di richieste e necessità al fine di poter avere più soluzioni mediante il ricevimento di offerte per l'Istituto	Direttore	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3-5.3.5 (Contratti pubblici); Allegati A-B	
			2	Bando di gara	M	MB	MB	B	MB	B	Predisporre il Bando di gara con trasparenza, indicando i requisiti necessari e non restringendo articolatamente il campo al fine di favorire specifici soggetti. Nomina della Commissione che assegna i punteggi con soggetti diversi da quelli che hanno stilato il bando. La Commissione indicherà i punteggi da assegnare prima dell'avviso del bando e li indicherà in maniera trasparente nel bando. Del bando va data ampia pubblicità sia locale che nazionale attraverso il sito istituzionale e le altre forme di diffusione	Direttore	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3-5.3.5 (Contratti pubblici); Allegati A-B	
	C	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari PRIVI di effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	1	Rilascio di certificazioni e attestazioni		L'attività non è eseguita dall'Istituto							PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3; Allegati A-B	
	D	Provvedimenti ampliativi della sfera giuridica dei destinatari CON effetto economico diretto ed immediato per il destinatario	1	Erogazione contributi e sovvenzioni		L'attività non è eseguita dall'Istituto							PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3; Allegati A-B	
	E	Gestione delle entrate, delle spese e del patrimonio	1	Incassi	M	M	MB	M	MB	B	Controllo periodico dei dati di tesoreria e relazione del revisore. Pubblicazione nei siti Sezione "Amministrazione Trasparente" - dei rendiconti finanziari e dei bilanci. Indicazione specifica delle singole voci degli incassi.	Direttore	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3-5.3.5 (Entrate, spese e patrimonio); Allegati A-B	
			2	Pagamenti	M	M	MB	M	MB	B	Controllo periodico dei dati di tesoreria e relazione del revisore. Pubblicazione nel sito Sezione Trasparente dei rendiconti finanziari e dei bilanci. I pagamenti dovranno sempre essere tracciati in forza di documenti giustificativi da riportare in contabilità e verificati sia dall'amministrazione che dal Direttore, prima dell'inserimento in bilancio.	Direttore	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3-5.3.5 (Entrate, spese e patrimonio); Allegati A-B	
			3	Gestione e recupero crediti	M	M	MB	M	MB	M	I crediti vantati anche verso le PPAA devono essere costantemente monitorati. L'amministrazione deve sempre attivarsi verso il Direttore al fine di richiedere l'incasso del credito. Prima di stornare un credito va relazionata la motivazione dello storno e se di importo	Direttore	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3-5.3.5 (Entrate, spese e patrimonio); Allegati A-B	
F	Incarichi e nomine	1	Incarichi e nomine	M	MB	MB	M	M	B	M	Pubblicazione dell'elenco dei professionisti incaricati e nomine eseguite, con relativo curricula. Verifica della disponibilità di più soggetti ed indicazione delle necessità di incarico nella Sezione "Amministrazione Trasparente" del sito dell'Istituto. Pubblicazione successiva dell'importo assegnato per l'incarico e/o per la nomina.	Direttore	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3; Allegati A-B	
G	Controlli, verifiche, ispezioni e Sanzioni	1	Controlli, verifiche e Sanzioni		L'attività non è eseguita dall'Istituto							Dirigente	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3; Allegati A-B	
H	Affari legali e contenziosi	1	Composizione delle liti e delle controversie		L'attività non è eseguita dall'Istituto							Dirigente	PIAO 2026-2028 – Sez. 5.3.3; Allegati A-B	

LEGENDA						
Livello di rischio	sigla corrispondente	Colore Corrispondente		1. livello di interesse "esterno": la presenza di interessi, anche economici, rilevanti e di benefici per i destinatari del processo determina un incremento del rischio;		
Molto basso	MB	Verde scuro		2. grado di discrezionalità del decisore interno alla PA: la presenza di un processo decisionale altamente discrezionale determina un incremento del rischio rispetto ad un processo decisionale altamente vincolato;		
basso	B	Verde chiaro		3. manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata: se l'attività è stata già oggetto di eventi corruttivi in passato nell'amministrazione o in altre realtà simili, il rischio aumenta poiché quella attività ha delle caratteristiche che rendono attuabili gli eventi corruttivi;		
medio	M	Giallo		4. opacità del processo decisionale: l'adozione di strumenti di trasparenza sostanziale, e non solo formale, riduce il rischio;		
alto	A	Rosso		5. livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano: la scarsa collaborazione può segnalare un deficit di attenzione al tema della prevenzione della corruzione o comunque risultare in una scarsa attuazione delle misure di trattamento;		
				6. grado di attuazione delle misure di trattamento: l'attuazione di misure di trattamento si associa ad una minore possibilità di accadimento di fatti corruttivi;		

INDICATORE	CONDIZIONE	Motivazione	Livello di rischio	sigla corrispondente	Colore Corrispondente
livello di interesse "esterno": la presenza di interessi, anche economici, rilevanti e di benefici per i destinatari del processo determina un incremento del rischio;	Nessuno vantaggio verso terzi	Il livello di interesse esterno misura i benefici di natura non solo economica che soggetti terzi potrebbero avere in un qualsiasi processo di attività dell'Istituto	Molto basso	MB	Verde scuro
	Significativo vantaggio dei terzi		basso	B	Verde chiaro
	Modesto vantaggio dei terzi		medio	M	Giallo
	Valore del vantaggio verso terzi Elevato		alto	A	Rosso

INDICATORE	CONDIZIONE	Motivazione	Livello di rischio	sigla corrispondente	Colore Corrispondente
Grado di discrezionalità del decisore interno alla PA: la presenza di un processo decisionale altamente discrezionale determina un incremento del rischio rispetto ad un processo decisionale altamente vincolato;	Assenza di discrezionalità (il processo è determinato dalla norma primaria o da circoscrizioni interne o da regole interne ben codificate e rispettate)	Misura la discrezionalità che un responsabile di un qualsiasi processo o attività dell'Istituto possa avere rispetto alle decisioni effettuate sull'esito stesso dell'attività. Più tale discrezionalità è presente maggiore sono i rischi eventuali di fenomeni corruttivi	Molto basso	MB	Verde scuro
	discrezionalità limitate ad alcune fasi dell'attività e/o del processo non determinati ai fini dell'esito finale		basso	B	Verde chiaro
	discrezionalità in più fasi del processo può comportare variazioni pur modeste sull'esito finale dell'attività/ processo		medio	M	Giallo
	discrezionalità diffusa su tutto il processo e/o in una particolare attività determinate ai fini dell'esito dell'iter dell'attività / processo		alto	A	Rosso

INDICATORE	CONDIZIONE	Motivazione	Livello di rischio	sigla corrispondente	Colore Corrispondente
Manifestazione di eventi corruttivi in passato nel processo/attività esaminata: se l'attività è stata già oggetto di eventi corruttivi in passato nell'amministrazione o in altre realtà simili, il rischio aumenta poiché quella attività ha delle caratteristiche che rendono attuabili gli eventi corruttivi;	Il processo non può generare alcun evento corruttivo	Qualora un processo può generare un vantaggio, anche non economico sia all'interno che all'esterno dell'Ente, è soggetto seppur in astratto al fenomeno corruttivo. Nel caso ci siano stati indagini su soggetti nell'esecuzione delle attività di quel processo rende il rischio evidente in quanto già manifestato sulla stessa attività. Il rischio è di livello più elevato in relazione al tipo di indagine e alle eventuali condanne emanate dall'Autorità;	Molto basso	MB	Verde scuro
	Assenza di eventi corruttivi nel processo (mai verificato)		basso	B	Verde chiaro
	Assenza di eventi corruttivi nel processo ma in passato sono stati svolte indagini interne con sanzioni disciplinari - Ci sono state indagini dell'Autorità ma non sono state emanate		medio	M	Giallo
	In passato si sono manifestati eventi corruttivi		alto	A	Rosso

INDICATORE	CONDIZIONE	Motivazione	Livello di rischio	sigla corrispondente	Colore Corrispondente
opacità del processo decisionale: l'adozione di strumenti di trasparenza sostanziale, e non solo formale, riduce il rischio;	Tutte le fasi del processo sono soggetti ad elevata misura di trasparenza prevista da norma e/o per procedura interna	Un processo in cui le singole fasi di attività dell'Ente vengono svolte in totale trasparenza garantisce l'assenza di opacità e, quindi di dimensionabilità dei rischi;	Molto basso	MB	Verde scuro

Alcune delle fasi del processo che non sono significativi per l'esito dell'attività non rientrano tra quelli esposti in Trasparenza dell'Istituto	Qualche, se un'insufficiente dei processi. Altre quando non disciplinati dalla norma primaria, si possono considerare trasparenti le attività disciplinate da circolari, delibere, ordinanze ecc. emanate dall'Ente stesso o da Enti superiori ed adottati. Sono considerati trasparenti e quindi a minor rischio corruttivo, anche le attività che pur non discipline come sopra, vengono comunicate dall'Ente in proprio e/o a seguito di adozioni di procedure specifiche.
Solo alcune delle fasi del processo rientrano nelle misure di trasparenza generale e/o dell'Ente	
Attività non regolamentata da norma in materia di trasparenza. Il processo non è stato disciplinato dall'Istituto in materia di trasparenza. L'opacità in ogni fase aumenta il grado di discrezionalità e quindi eleva il rischio del fenomeno corruttivo	

basso	B	Yellow
medio	M	Orange
alto	A	Red

INDICATORE	CONDIZIONE	Motivazione	Livello di rischio	sigla corrispondente	Colore Corrispondente
livello di collaborazione del responsabile del processo o dell'attività nella costruzione, aggiornamento e monitoraggio del piano: la scarsa collaborazione può segnalare un deficit di attenzione al tema della prevenzione della corruzione o comunque risultare in una opacità sul reale grado di rischiosità;	Il personale apicale e subordinato partecipa attivamente al monitoraggio e aggiornamento del PTPCT	La collaborazione al monitoraggio e all'aggiornamento garantisce una diffusa proliferazione del senso civico e attenzione al fenomeno corruttivo e del buon funzionamento della cosa pubblica. Ciò garantisce anche un controllo interno indiretto tra tutte le risorse umane dell'Ente. La collaborazione inoltre, agevola il lavoro del RPTC e l'efficacia dei provvedimenti anticorrittivi applicati	Molto basso	MB	Green
	La partecipazione al monitoraggio e aggiornamento del PTPCT è presente ogni qualvolta sollecitata		basso	B	Yellow
	La partecipazione al monitoraggio e aggiornamento del PTPCT è limitata e spesso sollecitata dal RPTC		medio	M	Orange
	La partecipazione al monitoraggio e aggiornamento è sollecitata dal RPTC e non si riscontra partecipazione attiva e interessata		alto	A	Red

INDICATORE	CONDIZIONE	Motivazione	Livello di rischio	sigla corrispondente	Colore Corrispondente
grado di attuazione delle misure di trattamento: l'attuazione di misure di trattamento si associa ad una minore possibilità di accadimento di fatti corruttivi.	Sono stati effettivamente ed efficacemente adottate le misure	Le misure anticorruzione efficacemente adottate garantiscono un sistema di monitoraggio e controllo su tutte le attività dell'Ente. Maggiori sono le attività per le quali non sono stati individuate ed adottate misure maggiori sono i rischi di buchi nel sistema di controllo, nella discrezionalità e trasparenza delle attività e, quindi, maggiore il grado di rischio corruttivo.	Molto basso	MB	Green
	solo alcune misure già individuate non sono state adottate		basso	B	Yellow
	Le misure individuate non sono state del tutto adottate		medio	M	Orange
	Molte misure devono ancora essere adottate. Alcune misure non sono state del tutto individuate		alto	A	Red